

# Vader en zoon van der Gun kennen elkaars kwaliteiten en... zwakke punten



Vader en zoon van der Gun: 'Het gaat er om dat je elkaar respecteert!'

Of ze op elkaar lijken? Daarover lopen de menigen uiteen, maar ze zijn wel degelijk vader en zoon. Ad van der Gun (67) en zoon Marcel (41) staan aan het roer van het in Leerdam gevestigde Rainbowsol. Ad is nog praktisch elke dag aanwezig, maar Marcel is inmiddels uitgegroeid tot het gezicht van het bedrijf. Een prangende vraag dringt zich op: onderneemt de tweede generatie, Marcel, net zo succesvol als de eerste, Ad.

De beide mannen lachen. De tijd zal het leren. Ad is het bedrijf ooit gestart en heeft de zaak opgebouwd. Marcel heeft nog een lange toekomst voor zich. "Mijn zoon is vooral een verkoper en reclameman", zegt Ad complimenteuz. "Hij heeft een modernere stijl van ondernemen. Vroeger was dat niet zo van belang. Dan kon je toe met een foldertje in het zwart-wit of met één steunkleur om je boodschap te verkondigen. Nu moet je concepten kunnen neerzetten."

Over zijn eigen leidinggeven is Ad duidelijk. "Als manager moet je niet willen opvallen. Het moet geruisloos. Sterker nog, ik heb het gevoel dat ik het pas goed doe als mijn telefoon niet gaat. Want, dan weten alle medewerkers wat ze moeten doen. Goed communiceren is het geheim."

Toch vindt Marcel inspraak belangrijk. "Niets gaat hier top-down. Van medewerkers wordt verwacht dat ze kritische input hebben. Maar wel onderbouwd. We willen argumenten horen waarom het anders zou moeten."

De twee erkennen dat ze niet altijd op één lijn zitten. "Grotendeels natuurlijk wel omdat strategie en missie staan als een huis. Maar we hebben best wel eens discussies gehad," legt Marcel uit. Toch heeft dat de vader-zoonrelatie niet beïnvloed. Ad: "Het gaat er om dat je elkaar respecteert. Elkaars talenten, maar ook elkaars mindere vaardigheden." Zo zegt Marcel vooral

**Ik had er niet aan moeten denken dat Marcel voor een ander vak of bedrijf had gekozen**

cijfermatig geleerd te hebben van zijn vader. "Maar zijn niveau zal ik nooit halen." Omgekeerd erkent Ad dat hij nooit zo creatief zal worden als zijn zoon. "Die optelsom is waarschijnlijk de basis van het succes. Essentieel is dat je elkaar onvoorwaardelijk blijft steunen."

Marcel meent wel dat hij zich meer heeft moeten bewijzen dan de andere medewerkers. "Op het zontje van de baas wordt extra kritisch gelet. Het bedje stond er al, maar het was niet gespreid. Maar eerlijk is eerlijk: ik had een makkelijkere entree."

Ad is blij dat het gelopen is zoals het is gelopen. "Ik had er niet aan moeten denken dat Marcel voor een ander vak of bedrijf had gekozen. Maar ik heb er niet op aangestuurd. Hij was en is kerel genoeg om zo'n keuze zelf te maken. Ik geniet nog elke dag van de samenwerking en hoop dat het nog lang mag voortduren. Ook is het geruststellend dat ik de zaak ooit met een goed gevoel kan overdragen, want de tweede generatie onderneemt minstens zo goed als de eerste!"

Sinds 20 jaar zijn wij er voor u.



**Mooi uitzicht. Prachtig licht. Met één druk op de knop.**



Aandrijfsystemen voor rolluiken en zonwering

Met Marantec kan het makkelijk

Naast de automatisering van garage- en industrieduren, draai- en schuifhekken zetten wij ook rolluiken en zonweringen geruisloos in beweging. Marantec biedt een eigen, omvangrijk aandrijvingsprogramma voor eenvoudige, betrouwbare en comfortabele oplossingen. Automatisch het beste.



Marantec Nederland B.V.  
Postbus 23751 • 1100 EG Amsterdam  
Tel. +31 2 94 41 85 49 • Fax +31 2 94 43 10 08

**Marantec M**  
Terminale > automatisch aan besten  
[www.marantec.com](http://www.marantec.com)